

Gouvernance & dirigeance

Séminaire des cadres hiérarchiques



Saint-Germain-Laxis, les 29 et 30 septembre 2022





Intervention croisée

Les Associations gestionnaires d'établissements sociaux : de la gouvernance à la dirigeance associative, la question du projet associatif.

Jean-François Draperi



Fondateur et ancien directeur du Centre d'économie sociale (CESTES) du Conservatoire national des arts et métiers (Cnam, Paris) et membre du groupe de recherche Acteurs, chercheurs, territoires d'économie sociale (ACTE 1), il est l'auteur d'ouvrages sur les coopératives et l'ESS. Derniers livres parus : *Ruses de riches. Pourquoi les riches veulent maintenant aider les pauvres et sauver le monde* (2020, éd. Payot) et *Le fait associatif dans l'occident médiéval. De l'émergence des communs à la suprématie des marchés* (2021, éd. Le Bord de l'eau).

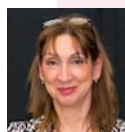


Stéphane Veyer

Acteur et un militant de la coopération depuis une vingtaine d'années. Il a cofondé et codirigé la coopérative ouvrière Coopaname avant de s'impliquer dans divers expériences de plateformes coopératives, de mutuelles de travail, de tiers-lieux coopératifs, de recherche coopérative, etc. Cogérant de la Manufacture coopérative, il intervient régulièrement dans différents cursus universitaires, notamment au Cnam de Paris.

Intervention croisée

Collaborer demain avec l'UPEC sur les questions de prostitution des mineurs en rupture, les Mineurs non Accompagnés, et la logique de parcours des usagers.



Laurence Costes

Professeure des universités en Sociologie, elle exerce à l'Université Paris-Est-Créteil (UPEC), au sein de l'UFR SESS-STAPS. Elle est directrice adjointe du laboratoire LIRTES (UR 7313) et mène des travaux sur les relations entre les politiques de la ville, les politiques sociales et les caractéristiques des territoires urbains et périurbains.

Clément Gerome



Docteur en sociologie, ses travaux de recherche portent sur les transformations des politiques sociales et du monde associatif. Il enseigne les sciences sociales à l'Université Paris-Est Créteil et Paris-Nanterre. En poste à l'Observatoire français des drogues et des tendances addictives (OFDT) depuis 2018, il est actuellement chargé d'études au sein de l'unité FOCUS et assure la coordination nationale du dispositif Tendances récentes et nouvelles drogues (TREND).



Quel plan d'actions pour l'ADSEA 77 ?

Laurent Cambon

Directeur général de l'ADSEA 77

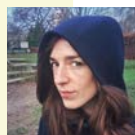
- 1 La restauration de l'image de l'association
- 2 L'amélioration de la situation économique et financière
- 3 La démarche qualité
- 4 Le déploiement et l'utilisation des progiciels
- 5 La stratégie RH
- 6 Le parcours des usagers en question : transversalité et complémentarité des établissements et services de l'association
- 7 La problématique de la prostitution dans les structures de l'ASE
- 8 La prise en charge des MNA
- 9 Responsabilité sociale des entreprises : quel virage environnemental pour la Sauvegarde ?



Soy Libre

Un film de Laure Portier - France - 2021 - 78 min

« Arnaud, c'est mon petit frère. Un jour, je me suis rendu compte qu'il était déjà grand. Il est né là où on ne choisit pas et cherche ce qu'il aurait dû être. Libre. » Jeudi 29 septembre à 16 h, la projection du film sera suivie d'un débat avec sa réalisatrice Laure Portier.



Synopsis

Arnaud est encore un jeune garçon aux traits enfantins lorsque s'ouvre le film. Un garçon emprisonné entre les murs de la cité où il continue de grandir, enfermé dans une histoire qui lui est imposée. La prison de béton est aussi faite de mots, ceux d'un discours sur soi et le monde que l'on doit avoir quand on vit ici, et que l'on s'adresse à une caméra.

Immédiatement, la voix de sa sœur cinéaste vient l'en arracher, détruisant sans ménagement la parole attendue d'une histoire résignée au déterminisme. Il s'agira, dès lors et sur plus d'une décennie, de construire cette histoire en dehors des chemins tracés et de chercher ensemble la forme du récit d'une vie à mesure qu'elle se dessine.





Programme

Jeudi 29 septembre

- 9 h 00 Accueil des participants autour d'un café
- 9 h 30 Mot d'introduction de la gouvernance et du directeur général Laurent Cambon
- 10 h 00 Ateliers par groupes « Quelles sont vos grandes préoccupations en tant que cadres de l'ADSEA 77 en termes d'enjeux pour les années à venir ? »
- 11 h 30 Restitution des travaux par les groupes
- 12 h 45 Déjeuner
- 14 h 00 Intervention croisée de Jean-François Draperi et Stéphane Veyer : « Les associations gestionnaires d'établissements sociaux : de la gouvernance à la dirigeance associative, la question du projet associatif. »
- 16 h 00 Projection du film de Laure Portier *Soy Libre*, suivi d'un débat avec la réalisatrice
- 18 h 30 Apéritif

Vendredi 30 septembre

- 9 h 00 Accueil des participants autour d'un café
- 9 h 30 Présentation par le directeur général du cahier des charges des 5 ans à venir de l'ADSEA 77, qui sera proposé au conseil d'administration
- 10 h 00 Ateliers par groupes « La déclinaison pratique des 9 axes de l'ADSEA 77 »
- 11 h 30 Restitution des travaux par les groupes
- 12 h 45 Déjeuner
- 14 h 00 Intervention croisée de Laurence Costes et Clément Gerome, professeurs à l'UPEC : « Collaborer demain avec l'UPEC sur les questions de prostitution des mineurs en rupture, les mineurs non accompagnés, et la logique de parcours des usagers. »
- 16 h 00 Conclusion de la gouvernance