



Ensemble, pour une année de solidarité



En ce début d'année, le conseil d'administration de l'ADSEA 77 se joint à moi pour vous adresser nos vœux les plus chaleureux. Mesurant les incertitudes complexes du monde actuel, faisons en sorte que cette nouvelle année soit porteuse d'espoir, de solidarité et d'engagement partagé.

2025 a été une année de réflexion et d'action pour notre association :

- Des projets et des réalisations concrètes, résolument tournées vers nos bénéficiaires, à l'image de la fête qui leur était dédiée le 2 juillet et des pistes proposées pour la santé mentale, à l'issue de notre journée du 25 novembre ;
- Une cohésion renforcée et une vision partagée, pour nos équipes de professionnels comme pour nos administrateurs bénévoles, avec un quatrième séminaire cadre très apprécié et un premier séminaire des administrateurs très constructif ;
- Des liens réaffirmés avec nos autorités de tarification et de contrôle, à l'occasion de rencontres et de groupes de travail tout au long de l'année.

Ces initiatives marquent notre volonté d'adapter nos pratiques aux enjeux actuels et futurs et de renforcer notre accompagnement.

En 2026, attachons-nous à consolider et inscrire durablement notre action et à encore et toujours chercher des solutions innovantes et concrètes aux difficultés que rencontrent les bénéficiaires que nous accompagnons, pour leur offrir un soutien fiable et respectueux à chaque instant.

Je vous souhaite, ainsi qu'à vos proches, une excellente année.



Bonne Année à toutes et à tous.

Marie-Noëlle VILLEDIEU, présidente de l'ADSEA 77

Rétrospective 2025 : morceaux choisis

Séjour solidaire du DRECS pour les Restos du cœur



Dans le cadre d'un séjour solidaire, le DRECS (Dispositif de remobilisation, d'engagement citoyen et solidaire de l'ADSEA77) s'est rendu à Strasbourg avec l'envie sincère d'agir, de rencontrer et de se rendre utile, aux côtés des Restos du Cœur du Bas-Rhin. Ce projet, porté collectivement par les jeunes et les éducateurs, s'inscrivait dans une démarche d'entraide, de citoyenneté et de sens.

Pour rappel, l'établissement, habilité par la Protection Judiciaire de la Jeunesse, a pour mission de mettre en œuvre une action éducative auprès de mineurs délinquants, exclusivement des garçons, âgés de 14 à 17 ans, multirécidivistes, en grande difficulté ou en voie de marginalisation.

Initialement prévu fin décembre, le séjour a été avancé à la suite de la demande d'un jeune dont le placement s'achevait à la mi-décembre. À l'approche de son départ, il a exprimé le souhait de pouvoir s'investir auprès de personnes dans le besoin, de donner avant de partir, comme une manière de boucler son parcours au DRECS. L'équipe éducative a fait le choix d'entendre cette parole, de lui donner une place, et de l'inscrire dans un projet collectif qui a pris, dès lors, une dimension toute particulière.

Dès leur arrivée, les jeunes ont été accueillis avec une grande bienveillance par le président des Restos du Cœur du Bas-Rhin, qui leur a transmis l'histoire, les valeurs et le fonctionnement des Restos. Très rapidement, ils ont été intégrés aux activités : préparation et distribution de repas, intervention aux Restos Bébés auprès de mères et de jeunes enfants, et participation au travail logistique de l'entrepôt. Les jeunes se sont montrés investis, solidaires et respectueux, accompagnés avec attention et engagement par les trois éducateurs présents à leurs côtés à chaque étape, dans les temps d'action comme dans les temps de parole et de réflexion.

La visite de l'exposition consacrée à Coluche, au Théâtre national de Strasbourg, a permis de relier l'engagement vécu sur le terrain à l'histoire fondatrice des Restos du Cœur. Ce temps culturel a renforcé le sens des actions menées et a permis aux jeunes de mesurer la portée humaine de leur investissement. Le séjour s'est achevé par un moment convivial au marché de Noël de Strasbourg, dans une atmosphère apaisée et fédératrice.

Ce séjour restera marqué par une ambiance profondément humaine et chaleureuse. Les jeunes ont exprimé

leur fierté de s'être rendus utiles, d'avoir compté pour les autres et d'avoir été reconnus comme des acteurs à part entière d'un projet solidaire. Pour l'un d'entre eux, en particulier, cette expérience a représenté une étape symbolique forte, lui permettant de quitter le DRECS en paix, avec le sentiment d'avoir donné, contribué et grandi.

Nous tenons à exprimer notre sincère reconnaissance à Patrick, président des Restos du Cœur du Bas-Rhin, ainsi qu'à l'ensemble des services partenaires : Resto Bébés, Resto Solidaire La Fringalle et à tous les bénévoles des Restos du Cœur. Leur accueil chaleureux, leur disponibilité et le regard respectueux porté sur les jeunes comme sur l'équipe éducative ont profondément marqué ce séjour, permettant aux jeunes de se sentir utiles, légitimes et pleinement reconnus dans leur engagement.

Merci à vous tous !

Fêtes de fin d'année dans nos établissements et services

En ces derniers jours de l'année, les festivités battent leur plein dans les établissements et services de l'ADSEA77 !

Ces moments de convivialité sont rendus possibles grâce à l'investissement de nos équipes éducatives, de nos services généraux, des équipes d'encadrement... qui mettent tous une belle énergie au service de nos bénéficiaires : des instants de rire et de joie appréciés des enfants, adolescents et adultes accompagnés par l'association.



Noël solidaire : un peu de bonheur avant l'heure

Mercredi, c'est la journée des enfants, a-t-on coutume d'entendre... les équipes de milieu ouvert du SAEMO 77 de l'ADSEA 77 ont pris l'expression au pied de la lettre. Elles qui accompagnent tout au long de l'année quelques 1 800 bénéficiaires (via des mesures d'AEMO, d'AEMO renforcée et d'AED) sur le territoire seine-et-marnais, se sont investies d'une mission un peu particulière ce mercredi 10 décembre.

Grâce à nos partenaires l'Agence du don en nature, Pasquier et Leclerc, elles ont pu inviter plus de 400 enfants et leur famille pour une distribution de cadeaux, sur notre site historique Le Logis à Saint-Germain-Laxis. Avant de recevoir leur présent dûment emballé, petits et grands ont pu déambuler parmi les nombreuses animations qui leur étaient réservées cet après-midi : ferme pédagogique, ateliers de confection de décoration, stands de crêpes et de friandises, maquillage et bien-être, *photocall* avec le Père Noël *himself* (oui, oui, le vrai).

Remercions ici tous les professionnels du SAEMO 77 ainsi que leurs collègues du site, que ce soit le service AESF ou les services généraux du site du Logis, qui n'ont pas compté leur temps et leur énergie pour faire de cet après-midi une réussite unanimement saluée. Ce sont des moments tels que ceux-ci, les rires et les sourires croisés sur tous les visages... bref le bonheur, qui nous rappellent l'essence et la noblesse de notre mission de solidarité.



Journée associative dédiée à la santé mentale

Le matin : constats partagés et regards croisés

Dans le prolongement du travail initié lors de la table ronde du 24 novembre 2024 et du forum interne ADSEA77 du 16 octobre 2025, ils ont été nombreux, ce mardi 25 novembre, à répondre à l'invitation. Plus de 200 participants, éducateurs, psychologues, cadres associatifs et quelques partenaires extérieurs se sont penchés sur ce sujet d'actualité, puisque la santé mentale a été déclarée Grande cause nationale 2025.

La présidente Marie-Noëlle VILLEDIEU a inauguré la matinée en rappelant les enjeux de la journée et le travail déjà engagé par les professionnels et les administrateurs de l'association. Ce sont d'ailleurs Marie-José Bichat et François Gouraud, trésorière et 2^e vice-président du conseil d'administration, entourés de deux psychologues de l'association, qui ont restitué les échanges de notre forum interne du 16 octobre dernier : définition, état des lieux, traumatisme vicariant.

La parole de nos bénéficiaires fut également à l'honneur, avec le témoignage vidéo d'un jeune de 16 ans hébergé à la Maison du Saut du Loup – ADSEA77, qui a évoqué avec sincérité son parcours à travers différents établissements.

Remercions également pour sa conférence à distance le Pr. Guillaume BRONSARD, pédopsychiatre, auteur entre autres de *L'enfance dérobée* et *La santé mentale des enfants placés*, qui a eu la gentillesse de répondre à notre invitation. Il a su captiver l'intérêt de nos professionnels à travers une approche sans langue de bois, ancrée à la fois dans la pédopsychiatrie et la protection de l'enfance.

L'ADSEA77 engage une politique ambitieuse pour ses publics et ses équipes

L'après-midi, des ateliers ont permis de dégager plusieurs pistes concrètes pour renforcer la prise en compte du thème du jour, tant pour les bénéficiaires que pour les équipes. Cette séquence studieuse aura mis en exergue le travail de nos psychologues notamment, ainsi que l'exposition potentielle de tous les corps de métiers à la question de la santé mentale (psy, éducatif, administratif et service généraux).

Plusieurs besoins convergeants, ainsi que des solutions opérationnelles à moyens constants, dont la mise en œuvre pourrait débuter dès 2026, ont été explorés lors de ces ateliers : création d'un pôle médical



associatif, déploiement d'une équipe mobile santé mentale, formalisation de partenariats avec les CMP et dispositifs spécialisés, ainsi que la structuration d'espaces de supervision et d'analyse de pratiques pour les professionnels.

En clôture, Hicham LOTFI, directeur général de l'ADSEA77, a tenu à réaffirmer la valeur essentielle du travail humain au sein de l'association qui, depuis 81 ans, place ses bénéficiaires au centre de son action. Il a rappelé que la santé mentale constitue le fondement indispensable à toute mission éducative, sociale et sanitaire. Il a redit sa volonté de rester ancré dans la réalité du terrain et exhorté les équipes de direction à une vigilance constante face aux signaux faibles, aux fatigues et aux difficultés quotidiennes. Il s'agit dès lors de poser pour principe fondamental que l'on ne peut prendre soin des personnes vulnérables sans prendre soin des accompagnants.



Séminaire des administrateurs

Samedi 11 octobre 2025, le conseil d'administration a eu le plaisir de se réunir pour une journée de réflexion stratégique. Ce séminaire s'inscrivait dans la continuité des travaux déjà engagés pour renforcer sa vision et son rôle dans notre secteur en constante mutation.

Le matin, un panorama des évolutions historiques des politiques sociales et des transformations qui impactent aujourd'hui la protection de l'enfance, le handicap, l'insertion et l'hébergement, a permis d'aborder plusieurs points-clés :

- L'histoire et les mutations des politiques sociales ;
- Les derniers rapports (Assemblée Nationale, IGF, IGAS) ;
- L'arrivée de nouveaux acteurs et la montée de la concurrence ;
- Le rôle stratégique des réseaux et des partenariats.

Ces échanges ont mis en perspective la place de notre association dans un écosystème complexe, où les attentes des bénéficiaires et les contraintes réglementaires se croisent et parfois, se heurtent.



L'après-midi a été dédié au rôle et à la mission des administrateurs, à travers l'exploration :

- de l'architecture organisationnelle et des modes de gouvernance ;
- du rôle déterminant des administrateurs dans la définition et le portage du projet stratégique ;
- de la dimension de représentation politique et institutionnelle ;
- de l'importance d'un pilotage stratégique actif et éclairé.

Cette journée a confirmé à toutes et tous, s'il en était encore besoin, qu'être administrateur, c'est un réel engagement. Les administrateurs sont des acteurs clefs pour incarner notre projet associatif, anticiper les évolutions du secteur, susciter les débats et promouvoir des modes de travail collectif.

Fête des bénéficiaires



Merveilleuse journée au Logis de Saint-Germain-Laxis le mercredi 2 juillet 2025, pour la première fête associative organisée par l'ADSEA77 pour les enfants, adolescents, adultes et familles qu'elle accompagne depuis 81 ans.

Entourées des équipes éducatives qui sont à leurs côtés tout au long de l'année, 350 personnes, issues de toutes nos structures (hébergement, autonomie, milieu ouvert, résidences pour adultes handicapés, centre éducatif fermé...) ont pu profiter, loin du bitume, des activités de cette journée particulièrement ensoleillée, pour laquelle les mesures de sécurité et de prévention avaient été méticuleusement renforcées. Jeux aquatiques gonflables, tournois sportifs, espace détente, DJ et danses improvisées, stands de glaces et granités... ont ainsi fait la joie des petits et des plus grands.

Un immense merci à toutes et tous, que ce soit nos maitresses de maison, nos équipes éducatives, administratives ou de management (une pensée pour les courageux qui ont assuré



le barbecue), au Crédit Agricole Brie Picardie, partenaire de cet événement, et enfin au conseil d'administration de l'ADSEA77, pour leur implication dans l'organisation d'une telle journée. C'est aussi ça, faire association au bénéfice des plus vulnérables.

Séminaire des cadres hiérarchiques : comment manager dans l'incertitude ?

Un séminaire destiné aux cadres hiérarchiques de l'association s'est tenu les 25 et 26 juin, visant à les outiller face aux défis de la complexité, de l'incertitude et de la volatilité. Objectif : imaginer des leviers de management efficaces dans ces contextes.

La première journée a débuté par une introduction de la présidente Marie-Noëlle VILLEDIEU, qui est revenue sur le chemin parcouru depuis le dernier séminaire cadres, à cette même période l'an passé. Le directeur général Hicham LOTFI a ensuite présenté les enjeux de ce séminaire, et a plaidé pour un management éthique, toujours dirigé, *in fine*, vers nos bénéficiaires. La matinée s'est terminée par des interventions des directrices et directeurs des pôles et des équipes du siège. L'après-midi a été marqué par deux ateliers très, très interactifs. Inspiré par *Alice au Pays des Merveilles*, le thème de "Sens et non-sens" a invité les participants à réfléchir sur leur rôle au sein d'une organisation dont ils n'ont pas toujours la pleine maîtrise, via un jeu sans règles fixes et des travaux en petits groupes. L'atelier *Qui suis-je ou comment définir mon positionnement*



a ensuite permis d'explorer le positionnement du manager à travers des exercices ludiques.

Le jeudi 26 juin a commencé par un retour sur les réflexions de la veille. L'atelier *Travailler dans un monde merveilleux* a ensuite mis l'accent sur les relations interpersonnelles au travail, en encourageant les participants à trouver leurs propres ressources pour interagir avec les divers acteurs (autorités de tarification et de contrôle, bénéficiaires, partenaires, salariés...) de leur quotidien professionnel. Une conférence interactive sur la complexité et l'incertitude a apporté un éclairage théorique, avant la conclusion.

Ce séminaire a offert une approche innovante et participative, un pas de côté pour aborder des thématiques managériales cruciales, permettant à nos cadres de s'autoriser de nouvelles perspectives pour naviguer dans un environnement professionnel, juridique et sociétal en constante évolution.

L'ADSEA 77 dévoile ses orientations stratégiques 2025-2029



Tracer notre route ensemble : notre association pose les jalons d'un avenir porteur de sens avec ses nouvelles orientations stratégiques

Étape majeure dans ce que nous avons construit ensemble pendant plusieurs mois, la présentation officielle des orientations stratégiques de l'ADSEA77 pour 2025-2029 a constitué un moment sans précédent sur notre territoire. Le 29 avril 2025, cette rencontre a rassemblé plus de 150 invités représentant l'ensemble de notre écosystème : cadres hiérarchiques de l'association, membres du conseil d'administration, autorités de tarification et de contrôle, partenaires institutionnels et associatifs, ainsi que des représentants du CSE et des bénéficiaires.

Lors de cette présentation ambitieuse, la présidente Marie-Noëlle VILLEDIEU, le directeur général Hicham LOTFI et les six directrices et directeurs de pôles se sont succédés pour exposer les choix et objectifs qui guideront notre action pour les cinq prochaines années :

- Ludovic ECANVIL, directeur du pôle Accompagnement judiciaire ;
- Rachida LHAIL, directrice du pôle Formation interne et du site du Logis ;
- Charles JEAN-FRANCOIS, directeur du pôle Handicap ;
- Émilie CAMIN, directrice du pôle Accompagnement avec Hébergement ;
- Céline AUDEBRAND, directrice du pôle Insertion ;
- Marie-José LAURENT, directrice du pôle Accompagnement sans hébergement.

Cette démarche transparente et collaborative témoigne de notre engagement résolu auprès de nos partenaires, de nos salariés et, en premier lieu, de nos bénéficiaires.

L'évènement a également été l'occasion d'inaugurer les travaux de réhabilitation du gymnase, partiellement financés grâce au généreux don de notre association partenaire "Les Amis de la Vallée de la Cure". Ce projet valorise par ailleurs un de nos chantiers éducatifs, puisque la rénovation du hall d'entrée et des vestiaires est réalisée avec la participation active des jeunes du CEF.

Nous remercions chaleureusement les nombreuses personnes qui ont répondu à notre invitation, faisant de cette première initiative dans notre domaine d'activité un véritable succès collectif, porteur d'avenir et de sens.

